
Financial statements of
États financiers de
The Canadian Red Cross Society
La Société canadienne de la
Croix-Rouge

March 31, 2026
31 mars 2026

Independent Auditor's Report	1–4	Rapport de l'auditeur indépendant
Statement of financial position	5	État de la situation financière
Statement of operations	6	État des résultats
Statement of changes in net assets	7	État de l'évolution de l'actif net
Statement of cash flows	8	État des flux de trésorerie
Notes to the financial statements	9–34	Notes complémentaires aux états financiers
Detailed statement of operations – schedule	35	État détaillé des résultats – Annexe

Independent Auditor's Report

To the Members of
The Canadian Red Cross Society

Opinion

We have audited the financial statements of the Canadian Red Cross Society (the "Society"), which comprise the statement of financial position as at March 31, 2026, and the statements of operations, changes in net assets and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies (collectively referred to as the "financial statements").

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Society as at March 31, 2026, and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards ("Canadian GAAS"). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of our report. We are independent of the Society in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de
la Société canadienne de la Croix-Rouge

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Société canadienne de la Croix-Rouge (la « Société »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2026, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Société au 31 mars 2026, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Société conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Emphasis of Matter – Other information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information, other than the financial statements and our auditor's report thereon, in the Financial and Operations Review.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon. In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the other information identified above and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

We obtained the Financial and Operations Review prior to the date of this auditor's report.

If, based on the work we have performed on this other information, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact in this auditor's report. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Society's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Society or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Observation – Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe à la direction. Les autres informations se composent des informations contenues dans la Revue financière et opérationnelle, autres que les états financiers et le rapport des auditeurs sur ces états.

Notre opinion sur les états financiers ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations. En ce qui concerne notre audit des états financiers, notre responsabilité consiste à lire les autres informations désignées ci-dessus et, ce faisant, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise au cours de l'audit, ou encore si les autres informations semblent autrement comporter une anomalie significative.

Nous avons obtenu les informations contenues dans la Revue financière et opérationnelle avant la date de ce rapport.

Si, à la lumière des travaux que nous avons effectués sur ces autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative dans ces autres informations, nous sommes tenus de signaler ce fait dans le présent rapport. Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'Égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Society's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian GAAS will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Canadian GAAS, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Society's internal control.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Société.

Responsabilité de l'auditeur à l'égard des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Society's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Society to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with management regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Deloitte LLP

Chartered Professional Accountants
Licensed Public Accountants
May 19, 2026

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Société à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Comptables professionnels agréés
Experts comptables autorisés
Le 19 mai 2026

The Canadian Red Cross Society
Statement of financial position

As at March 31, 2026
(in thousands of dollars)

La Société canadienne de la Croix-Rouge
État de la situation financière

Au 31 mars 2026
(En milliers de dollars)

	Notes	2026 \$	2025 \$	
Assets				Actifs
Current assets				Actif à court terme
Cash and cash equivalents	3	202,769	211,182	Espèces et quasi-espèces
Accounts receivable		121,615	91,485	Débiteurs
Grants receivable		1,122	16,012	Subventions à recevoir
Inventory	4	17,394	17,700	Stocks
Prepaid expenses		17,800	14,234	Charges payées d'avance
Assets held for sale	7	550	—	Actifs destinés à la vente
		361,250	350,613	
Long-term investments	5	98,865	91,938	Placements à long terme
Tangible capital and intangible assets	6	66,075	68,492	Immobilisations corporelles et actifs incorporels
Assets held for sale	7	—	576	Actifs destinés à la vente
Defined benefit pension plan asset	11	1,971	2,766	Actif au titre du régime de retraite à prestations déterminées
		528,161	514,385	
Liabilities and net assets				Passif et actif net
Current liabilities				Passif à court terme
Accounts payable and accrued liabilities	8	53,841	36,829	Créditeurs et charges à payer
Deferred contributions – short-term	9	149,683	172,009	Apports reportés – à court terme
		203,524	208,838	
Deferred contributions – long-term	9	59,459	55,577	Apports reportés – à long terme
Deferred contributions related to tangible capital and intangible assets	10	11,251	11,062	Apports reportés liés aux immobilisations corporelles et actifs incorporels
Other defined benefit plans liability	11	3,315	3,756	Passif au titre des autres régimes de prestations déterminées
		277,549	279,233	
Net assets	12			Actif net
Invested in tangible capital and intangible assets		55,374	58,006	Investi en immobilisations corporelles et actifs incorporels
Restricted for endowment purposes	13	2,348	2,309	Apports reçus à titre de dotations
Internally restricted	13	93,792	87,102	Affectations internes
Unrestricted		99,098	87,735	Non affecté
		250,612	235,152	
Commitments, contingent liabilities, and guarantees	14, 15			Engagements, passifs éventuels et garanties
		528,161	514,385	

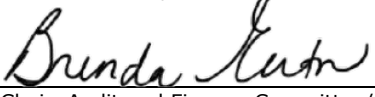
The accompanying notes and supporting schedule are an integral part of these financial statements.

On behalf of the Board

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

Au nom du conseil


(Richard Fadden / Acting Chair)
Chair / Président


Chair, Audit and Finance Committee/
Présidente, Comité de vérification et
finances

The Canadian Red Cross Society
Statement of operations
Year ended March 31, 2026
(in thousands of dollars)

La Société canadienne de la Croix-Rouge
État des résultats
Exercice terminé le 31 mars 2026
(En milliers de dollars)

	Notes	2026	2025	
		\$	\$	
Revenue				Produits
Fundraising	16	111,021	108,441	Activités de financement
Core programs		558,522	410,347	Programmes de base
Total revenue		669,543	518,788	Total des produits
Expenses	17			Charges
Organizational capacity				Capacité organisationnelle
Fundraising	16	51,358	51,214	Activités de financement
Governance and general management		15,766	16,714	Gouvernance et gestion générale
		67,124	67,928	
Core programs				Programmes de base
Emergency management		429,600	314,421	Gestion des urgences
International cooperation		65,416	52,113	Coopération internationale
Prevention and safety		15,261	15,186	Prévention et sécurité
Community health and wellbeing		63,546	62,982	Santé et bien-être communautaires
		573,823	444,702	
Total expenses		640,947	512,630	Total des charges
Operating surplus before the undernoted		28,596	6,158	Excédent d'exploitation avant les éléments ci-dessous
Non-operating income, expenses, and other charges	19	(13,125)	(8,365)	Revenus et charges hors exploitation, et autres dépenses
Surplus (deficit) of revenue over expenses		15,471	(2,207)	Excédent (insuffisance) des produits sur les charges

The accompanying notes and supporting schedule are an integral part of the financial statements.

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers.

The Canadian Red Cross Society
Statement of changes in net assets
Year ended March 31, 2026
(in thousands of dollars)

La Société canadienne de la Croix-Rouge
État de l'évolution de l'actif net
Exercice terminé le 31 mars 2026
(En milliers de dollars)

Notes		2026					
		Invested in tangible capital and intangible assets Investi en immobilisations corporelles et actifs incorporels	Restricted for endowment purposes Reçus à titre de dotations	Internally restricted Affectations internes	Unrestricted Non affecté	Total	
		\$	\$	\$	\$	\$	
Net assets, beginning of the year		58,006	2,309	87,102	87,735	235,152	Actif net, solde au début de l'exercice financier
Surplus of revenue over expenses		—	39	—	15,432	15,471	Excédent des produits sur les charges
Remeasurement loss on defined benefit pension plan asset and other defined benefit plans liability		—	—	—	(11)	(11)	Perte de réévaluation au titre de l'actif du régime de retraite à prestations déterminées et de l'obligation au titre des autres régimes de prestations déterminées
Changes to net assets invested in tangible capital and intangible assets	18	(2,632)	—	—	2,632	—	Évolution de l'actif net investi en immobilisations corporelles et en actifs incorporels
Internally restricted	13	—	—	6,690	(6,690)	—	Affectations internes
Net assets, end of the year		55,374	2,348	93,792	99,098	250,612	Actif net, solde à la fin de l'exercice financier

Notes		2025					
		Invested in tangible capital and intangible assets Investi en immobilisations corporelles et actifs incorporels	Restricted for endowment purposes Reçus à titre de dotations	Internally restricted Affectation interne	Unrestricted Non affecté	Total	
		\$	\$	\$	\$	\$	
Net assets, beginning of the year		59,273	2,249	80,270	96,267	238,059	Actif net, solde au début de l'exercice financier
Surplus (deficit) of revenue over expenses		—	60	—	(2,267)	(2,207)	Excédent (insuffisance) des produits sur les charges
Remeasurement loss on defined benefit pension plan asset and other defined benefit plans liability		—	—	—	(700)	(700)	Perte de réévaluation au titre de l'actif du régime de retraite à prestations déterminées et de l'obligation au titre des autres régimes de prestation déterminées
Changes to net assets invested in tangible capital and intangible assets	18	(1,267)	—	—	1,267	—	Évolution de l'actif net investi en immobilisations corporelles et en actifs incorporels
Internally restricted	13	—	—	6,832	(6,832)	—	Affectations internes
Net assets, end of the year		58,006	2,309	87,102	87,735	235,152	

The accompanying notes and supporting schedule are an integral part of the financial statements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

The Canadian Red Cross Society
Statement of cash flows
Year ended March 31, 2026
(in thousands of dollars)

La Société canadienne de la Croix-Rouge
État de flux de trésorerie
Exercice terminé le 31 mars 2026
(En milliers de dollars)

	Notes	2026	2025	
		\$	\$	
Operating activities				Activités de fonctionnement
Surplus (deficit) of revenue over expenses		15,471	(2,207)	Excédent (insuffisance) des produits sur les charges
Items not involving cash				Éléments sans incidence sur l'encaisse
Increase in net employee future benefits		343	222	Augmentation des avantages sociaux futurs nets
Amortization of tangible capital and intangible assets		13,639	12,560	Amortissement d'immobilisations corporelles et actifs incorporels
Amortization of deferred contributions related to tangible capital and intangible assets		(4,204)	(3,366)	Amortissement des apports reportés liés aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels
Foreign exchange gain		4	(10)	Gain de change
(Increase) decrease in cumulative unrealized gains on investments		(3,335)	4,064	(Augmentation) diminution du montant cumulé des gains non réalisés sur les placements
Write down of capital assets		—	2,404	Dépréciation d'immobilisations corporelles
Gain on sale of tangible capital assets and assets held for sale		(19)	(988)	Gains sur la vente d'immobilisations corporelles et d'actifs destinés à la vente
Changes in non-cash operating working capital				Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement d'exploitation
Accounts receivable		(15,240)	31,749	Débiteurs
Inventory		306	899	Stocks
Prepaid expenses		(3,566)	(4,060)	Charges payées d'avance
Accounts payable and accrued liabilities		17,012	(5,844)	Créditeurs et charges à payer
Deferred contributions		(18,444)	(81,750)	Apports reportés
		1,967	(46,327)	
Investing activities				Activités d'investissement
Net disposal (purchase) of long-term investments		(3,592)	(11,103)	Disposition (acquisition) nette de placements à long terme
Proceeds on sale of tangible capital assets and assets held for sale		19	2,073	Produits sur la cession d'immobilisations corporelles et d'actifs destinés à la vente
Acquisitions of tangible capital and intangible assets		(11,196)	(16,335)	Acquisition d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels
		(14,769)	(25,365)	
Financing activities				Activités de financement
Deferred contributions related to tangible capital and intangible assets		4,393	4,919	Apports reportés liés aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels
Foreign exchange gain on cash held in foreign currency		(4)	10	Gain de change sur les espèces détenues en devises étrangères
Decrease in cash and cash equivalents		(8,413)	(66,763)	Diminution des espèces et quasi-espèces
Cash and cash equivalents, beginning of the year		211,182	277,945	Espèces et quasi-espèces au début de l'exercice financier
Cash and cash equivalents, end of the year		202,769	211,182	Espèces et quasi-espèces à la fin de l'exercice financier
Represented by	3, 23			Représentées par
Unrestricted cash		14,621	26,182	Encaisse non affectée
Externally restricted		188,148	184,983	Grevées d'affectations d'origine externe
Internally restricted		—	17	Grevées d'affectations d'origine interne
Cash and cash equivalents		202,769	211,182	Espèces et quasi-espèces

The accompanying notes and supporting schedule are an integral part of the financial statements

Les notes complémentaires et l'annexe font partie intégrante des états financiers

The Canadian Red Cross Society
Notes to the financial statements

March 31, 2026

(in thousands of dollars)

La Société canadienne de la Croix-Rouge
Notes complémentaires aux états financiers

31 mars 2026

(En milliers de dollars)

1. Purpose of the organization

The Canadian Red Cross Society (the "Society") is a not-for-profit volunteer-based humanitarian organization dedicated to helping people in Canada and around the world with situations that threaten their survival and safety, their security and well-being, or their human dignity. The Society relies on continuing support from various levels of governments, corporations and fundraising from other donors.

The Society, which is incorporated without share capital under the laws of Canada, is a registered Canadian charity and, as such, is exempt from income taxes under paragraph 149(1)(f) of the Income Tax Act (Canada).

2. Significant accounting policies

The financial statements have been prepared in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations and reflect the following significant accounting policies:

Basis of presentation

These financial statements reflect the assets, liabilities, revenues, and expenses of the operations of the Society including all operations within Canada and internationally.

The Society's financial statements reflect the following Core programs: Emergency Management (Readiness, Relief, Recovery, and Risk Reduction and Resilience), International Cooperation, Prevention and Safety and Community Health and Wellbeing.

1. Objectif de l'organisation

La Société canadienne de la Croix-Rouge (la « Société ») est un organisme humanitaire bénévole sans but lucratif qui se consacre à aider les personnes confrontées à des situations qui menacent leur survie, leur sécurité, leur bien-être et leur dignité humaine, au Canada et partout dans le monde. La Société compte sur l'appui financier continu des différents paliers de gouvernement et d'entreprises, et sur les produits de d'activités de financement auprès d'autres donateurs.

La Société, qui est constituée sans capital social en vertu des lois du Canada, est un organisme de bienfaisance enregistré au Canada et, à ce titre, est exonérée d'impôts sur le revenu en vertu de l'alinéa 149(1) (f) de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada).

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et reposent sur les principales méthodes comptables suivantes :

Mode de présentation

Les états financiers de la Société présentent les actifs, passifs, produits et charges des activités de la Société, y compris toutes les opérations au Canada et à l'international.

Les états financiers de la Société présentent le programme de base suivants : la gestion des urgences (préparation, secours, rétablissement et réduction des risques et résilience), la coopération internationale, la prévention et la sécurité , ainsi que la santé et le bien-être communautaires.

The Canadian Red Cross Society
Notes to the financial statements

March 31, 2026

(in thousands of dollars)

La Société canadienne de la Croix-Rouge
Notes complémentaires aux états financiers

31 mars 2026

(En milliers de dollars)

2. Significant accounting policies
(continued)

Basis of presentation (continued)

The Organizational capacity and Core programs sections of the Statement of operations reflect the revenue and expenses after application of the Society's common support services expenses for programs. The Schedule provides a detailed summary of the net contributions of these two fields of work, and the underlying programs after common support services expenses.

Revenue recognition

The Society follows the deferral method of accounting to account for contributions for not-for-profit organizations.

The Society receives donations from annual fundraising campaigns for operating purposes and from special campaigns for disaster relief programs in Canada and internationally.

Unrestricted donations are recognized as revenue when received. Restricted donations, other than endowments, are deferred and recognized as revenue in the year in which the related expenses are recognized. Revenue from the sale of goods or services is recognized when the goods are delivered or services rendered.

Externally restricted donations used to purchase depreciable tangible capital, and intangible assets are deferred and amortized over the life of the related tangible capital and intangible asset. Externally restricted contributions used to purchase land are recorded as a direct increase in the net assets invested in tangible capital and intangible assets.

Externally restricted contributions that have not been expensed are recorded as deferred contributions on the Statement of financial position.

Endowment contributions are recognized as direct increases in net assets restricted for endowment purposes.

The fair value of donated tangible capital and intangible assets is deferred and amortized to income on the same basis as the related depreciable tangible capital and intangible assets are amortized.

2. Principales méthodes comptables
(suite)

Mode de présentation (suite)

La section Capacité organisationnelle et programmes de base de l'état des résultats reflète les produits et charges après la prise en compte des charges des services de soutien communs pour les programmes de la Société. L'annexe fournit un sommaire détaillé des contributions nettes de ces deux volets de travail et des programmes sous-jacents après les charges communes.

Constatation de produits

La Société adopte la méthode de report pour la comptabilisation des apports pour les organismes sans but lucratif.

La Société reçoit des dons dans le cadre de campagnes de financement annuelles pour assurer son fonctionnement et dans le cadre de campagnes spéciales visant à financer des programmes de secours aux sinistrés au Canada et à l'étranger.

Les dons non affectés sont constatés dans les produits au moment de leur réception. Les dons affectés, autres que les dotations, sont reportés et comptabilisés à titre de produits au cours de l'exercice où les charges connexes sont inscrites. Les revenus provenant de la vente de biens et de services sont constatés lorsque les biens ou services ont été rendus.

Les dons grevés d'affectations d'origine externe pour les immobilisations corporelles et actifs incorporels amortissables sont reportés et amortis sur la durée de vie de l'immobilisation corporelle et de l'actif incorporel connexe. Les apports grevés d'affectations d'origine externe utilisés pour l'acquisition de terrains sont comptabilisés à titre d'augmentation directe de l'actif net investi en immobilisations corporelles et actifs incorporels.

Les apports grevés d'affectations d'origine externe qui n'ont pas été passés en charges sont comptabilisés à titre d'apports reportés dans l'état de la situation financière.

Les dotations sont constatées comme une augmentation directe de l'actif net reçu à titre de dotations.

La juste valeur des dons d'immobilisations corporelles et actifs incorporels est reportée et constatée à titre de produits selon la même méthode que celle suivie pour l'amortissement des immobilisations corporelles et actifs incorporels acquis.

The Canadian Red Cross Society
Notes to the financial statements

March 31, 2026

(in thousands of dollars)

La Société canadienne de la Croix-Rouge
Notes complémentaires aux états financiers

31 mars 2026

(En milliers de dollars)

2. Significant accounting policies
(continued)

Revenue recognition (continued)

Investment income includes dividend and interest income, realized and unrealized investment gains and losses and, where applicable, charges for other than temporary impairment of investments. Dividend and interest income as well as realized and unrealized gains and losses have been recorded directly in the Statement of operations.

Unrealized gains and losses on financial assets are included in investment income and recognized as revenue in the Statement of operations or deferred depending on the nature of any external restrictions imposed on the investment income.

Restricted investment income is deferred and recognized as revenue in the year in which the related expenses are incurred. Unrestricted investment income is recognized as revenue when earned.

Financial Instruments

Initial measurement

Financial assets and financial liabilities originated or exchanged in arm's length transactions are initially recognized at fair value when the Society becomes a party to the contractual provisions of the financial instrument.

Subsequent measurement

All financial instruments are subsequently measured at amortized cost except for the investments in listed shares and derivative financial instruments that are not designated in a qualifying hedging relationship, which are measured at fair value at the balance sheet date. The fair value of listed shares is based on the latest closing price, and the fair value quote received from the bank counterparty is used as a proxy for the fair value of derivative financial instruments.

Interest earned on short-term investments and bonds, dividends received on unlisted shares, unrealized gains and losses on listed shares, and realized gains and losses on sales of short-term investments and bonds are included in Non-operating income, expenses, and other charges in the Statement of operations.

2. Principales méthodes comptables
(suite)

Constatation de produits (suite)

Les revenus de placements comprennent les dividendes et les revenus d'intérêts, les gains et pertes réalisés et non réalisés sur les placements et, s'il y a lieu, les charges liées à la constatation d'une baisse de valeur permanente. Les dividendes et les revenus d'intérêts ainsi que les gains et pertes réalisés et non réalisés ont été constatés directement dans l'état des résultats.

Les gains et les pertes non réalisés sur les actifs financiers sont inclus dans les revenus de placements et sont constatés comme produits dans l'état des résultats ou reportés selon la nature des restrictions externes imposées sur les revenus de placements.

Les revenus de placements affectés sont reportés et constatés comme produits au cours de l'exercice où les charges connexes sont engagées. Les revenus de placements non affectés sont constatés comme produits lorsqu'ils sont gagnés.

Instruments financiers

Évaluation initiale

Les actifs financiers et les passifs financiers créés ou échangés dans des opérations conclues dans des conditions de pleine concurrence sont constatés initialement à la juste valeur au moment où la Société devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier.

Évaluation ultérieure

Tous les instruments financiers sont évalués au coût après amortissement, à l'exception des placements en actions cotées ainsi que les instruments financiers dérivés qui ne sont pas désignés comme éléments constitutifs d'une relation de couverture admissible, lesquels sont évalués à la juste valeur à la date de clôture. La juste valeur des actions cotées est établie à partir du dernier cours de clôture et le cours de la juste valeur reçu de la contrepartie bancaire tient lieu de juste valeur pour des instruments financiers dérivés.

Les intérêts gagnés sur les placements à court terme et les obligations, les dividendes reçus sur les actions non cotées, les gains et pertes non réalisés sur les actions cotées ainsi que les gains et pertes réalisés à la vente de placements à court terme et d'obligations sont inclus dans la rubrique Revenus, charges hors exploitation et autres dépenses de l'état des résultats.

The Canadian Red Cross Society
Notes to the financial statements

March 31, 2026

(in thousands of dollars)

La Société canadienne de la Croix-Rouge
Notes complémentaires aux états financiers

31 mars 2026

(En milliers de dollars)

2. Significant accounting policies
(continued)

Transaction costs

Transaction costs related to financial instruments subsequently measured at fair value are expensed as incurred. Transaction costs related to other financial instruments are added to the carrying value of the asset or netted against the carrying value of the liability and are then recognized over the expected life of the instrument using the effective interest method. Any premium or discount related to an instrument measured at amortized cost is amortized over the expected life of the item using the effective interest method and recognized in net earnings as interest income or expense.

Impairment

With respect to financial assets measured at cost or amortized cost, the Society recognizes an impairment loss, if any, in net earnings when there are indicators of impairment, and it determines that a significant adverse change has occurred during the period in the expected timing or amount of future cash flows. When the extent of impairment of a previously written-down asset decreases and the decrease can be related to an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is reversed to net earnings in the period the reversal occurs.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents represent cash and equivalents that mature within six months and those that can be readily converted to cash, less bank indebtedness.

Donated services

The Society benefits greatly from donated services in the form of volunteer work for various activities. The value of donated services is not recognized in the financial statements because of the difficulty of measurement.

2. Principales méthodes comptables
(suite)

Coûts de transaction

Les coûts de transaction liés aux instruments financiers évalués à la juste valeur après leur comptabilisation initiale sont passés en charges au moment où ils sont engagés. Dans le cas des autres instruments financiers, les coûts de transaction sont comptabilisés en augmentation de la valeur comptable de l'actif ou en diminution de la valeur comptable du passif et sont ensuite constatés sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Tout escompte ou toute prime lié à un instrument évalué au coût après amortissement est amorti sur la durée de vie prévue de l'instrument selon la méthode du taux d'intérêt effectif et comptabilisé en résultat net à titre de produit ou de charge d'intérêts.

Dépréciation

Dans le cas des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, la Société comptabilise en résultat net une perte de valeur, le cas échéant, lorsqu'il y a des indications de dépréciation et lorsqu'elle observe un changement défavorable important au cours de la période dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs. Lorsque l'ampleur de la dépréciation d'un actif précédemment déprécié se réduit et que cette réduction peut être rattachée à un événement postérieur à la comptabilisation de la moins-value, la moins-value déjà comptabilisée fait l'objet d'une reprise à même le résultat net de l'exercice au cours duquel la reprise a lieu.

Espèces et quasi-espèces

Les espèces et les quasi-espèces représentent les espèces et les quasi-espèces qui arrivent à échéance dans une période de six mois ainsi que ceux qui peuvent être rapidement convertis en espèces, déduction faite de la dette bancaire.

Services bénévoles

La Société bénéficie grandement des services fournis gratuitement sous forme de travail bénévole dans le cadre de diverses activités. La valeur des services bénévoles n'est pas constatée dans les états financiers, puisqu'elle est difficile à mesurer.

2. Significant accounting policies (continued)

Inventory

Inventory consists of emergency relief, medical and other supplies that are necessary for the conduct of the Society's core programs and are required to be available for use on an immediate basis. The use of these supplies is recorded as an expense of the respective core program in the period deployed by the Society. Inventory also includes items used or sold in the Society's Prevention and Safety programs. Inventory is valued at the lower of cost and replacement value. Cost is determined using the first in first out method.

Tangible capital and intangible assets

Purchased tangible capital and intangible assets are recorded at cost. Contributed tangible capital assets are recorded at their estimated fair value at the date of contribution. Amortization is provided on a straight-line basis over the estimated useful lives of the asset as follows:

Assets

Buildings
Building improvements
Leasehold improvements
Furniture, office, and healthcare equipment
Vehicles
Computer hardware
Intangible assets
Intangible assets – Cloud computing implementation activities

Useful life/ Durée de vie utile

20 - 40 years/ans
10 - 20 years/ans
Life of related lease/
Durée du bail relatif
3 - 5 years/ans
2 - 5 years/ans
2 - 3 years/ans
5 - 7 years/ans
5 - 7 years/ans

2. Principales méthodes comptables (suite)

Stocks

Les stocks se composent de fournitures de secours d'urgence, de fournitures médicales et fournitures diverses qui sont nécessaires à la conduite des programmes de base de la Société et qui doivent être disponibles pour utilisation immédiate. Ces fournitures sont comptabilisées comme une dépense dans le programme de base pour lequel elles sont utilisées au cours de la période déployée par la Société. Les stocks comprennent également les articles utilisés ou vendus dans les programmes de prévention et de sécurité de la Société. Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de remplacement selon la méthode du premier entré, premier sorti.

Immobilisations corporelles et actifs incorporels

Les immobilisations corporelles et les actifs incorporels acquis sont constatés au coût. Les apports reçus sous forme d'immobilisations corporelles sont constatés à la juste valeur estimative en date de l'apport. L'amortissement est déterminé selon la méthode linéaire sur leur durée de vie utile estimée comme suit :

Actifs

Bâtiments
Améliorations des bâtiments
Améliorations locatives
Mobilier, matériel de bureau et équipement médical
Véhicules
Matériel informatique
Actifs incorporels
Actifs incorporels – Activités d'implantation d'accords infonuagiques

The Canadian Red Cross Society
Notes to the financial statements

March 31, 2026

(in thousands of dollars)

La Société canadienne de la Croix-Rouge
Notes complémentaires aux états financiers

31 mars 2026

(En milliers de dollars)

2. Significant accounting policies
(continued)

Tangible capital and intangible assets
(continued)

Land is not amortized due to its infinite life. Assets under development are only amortized once they are put into use by the Society. Intangible assets include purchased and internally developed software. When a tangible capital or intangible asset no longer contributes to the Society's ability to provide services, its carrying amount is written down to its residual value.

The gain or loss on disposal of tangible capital and intangible assets is determined as the difference between the carrying amount of the asset at the time of disposal and the proceeds of the disposal and is included in profit or loss in the year of disposal.

The useful life and residual value of tangible capital and intangible assets are reviewed annually. Judgment is applied in determining the useful lives of tangible capital and intangible assets. Any reassessment of useful life and residual value in a particular year will affect depreciation expense (either increasing or decreasing) from the date of reassessment through to the end of the reassessed useful life for both the current and future years.

The Society has elected to capitalize qualifying costs associated with implementing a software service. Capitalized implementation expenditures associated with implementing a software service have been disclosed separately in note 6, Tangible capital and intangible assets, and have been presented in "Cloud computing implementation activities".

2. Principales méthodes comptables
(suite)

Immobilisations corporelles et actifs incorporels
(suite)

Les terrains ne sont pas amortis compte tenu de leur durée de vie indéfinie. Les actifs en développement ne sont amortis qu'une fois qu'ils sont utilisés par la Société. Les immobilisations incorporelles comprennent les logiciels achetés et développés à l'interne. Quand une immobilisation corporelle ou un actif incorporel ne contribue plus à la capacité de la Société à fournir des services, sa valeur comptable est réduite à sa valeur résiduelle.

Le gain ou la perte sur cession d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels correspond à la différence entre la valeur comptable de l'immobilisation au moment de la cession et le produit de la cession, et est inclus dans le résultat de l'exercice au cours duquel la cession a eu lieu.

La durée de vie utile et la valeur résiduelle des immobilisations corporelles et des actifs incorporels sont revues annuellement. Il faut faire preuve de jugement pour déterminer la durée de vie utile des immobilisations corporelles et des actifs incorporels. Toute réévaluation de la durée de vie utile et de la valeur résiduelle au cours d'une année donnée aura une incidence sur la charge d'amortissement (soit une hausse ou une baisse), de la date de réévaluation jusqu'à la fin de la nouvelle durée de vie utile pour l'année en cours et les années ultérieures.

La Société a choisi d'inscrire à titre d'actif les dépenses admissibles liées aux activités d'implantation d'un logiciel-service. Ces dépenses inscrites à titre d'actif ont été présentées séparément dans la note 6, Immobilisations corporelles et actifs incorporels, dans les activités d'implantation de l'accord d'infonuagique.

The Canadian Red Cross Society
Notes to the financial statements

March 31, 2026

(in thousands of dollars)

La Société canadienne de la Croix-Rouge
Notes complémentaires aux états financiers

31 mars 2026

(En milliers de dollars)

2. Significant accounting policies
(continued)

Post-retirement benefits

The cost of post-retirement benefits earned by employees is actuarially determined using the projected benefit method prorated on service and management's best estimate of discount rate, retirement ages of employees and expected health care costs. Plan obligations are discounted using current market interest rates and plan assets are presented at fair market value.

The Society measures its accrued benefits obligations for accounting purposes as at March 31 of each year by extrapolating the value from the most recent actuarial valuation prepared for funding purposes for the defined benefit pension plan and using the accounting basis for the other defined benefit plans.

The benefit plan expense for the year consists of the current service and finance costs. Remeasurements and other items are recorded directly on the Statement of changes in net assets.

Allocation of expenses

The Society incurs support service expenses that are common to its programs and administration.

The Society allocates support services expenses directly to its programs based on activity, cost or revenue drivers such as number of transactions, number of full-time equivalents or service line gross revenue. The Society's application of support services expenses for programs has been revised to more accurately reflect directly attributable costs. Additional information is disclosed in Note 17.

2. Principales méthodes comptables
(suite)

Avantages complémentaires de retraite

Le coût des régimes d'avantages complémentaires de retraite acquis par les employés est déterminé selon la méthode actuarielle de répartition des prestations au prorata des services et la direction formule les hypothèses les plus probables quant au taux d'actualisation, à l'âge de retraite des employés et aux coûts prévus des soins de santé. Les obligations au titre des régimes sont actualisées en fonction des taux du marché et les actifs des régimes sont présentés à la juste valeur marchande.

La Société évalue ses obligations au titre des prestations constituées aux fins de comptabilité le 31 mars de chaque année, en extrapolant la valeur de l'évaluation la plus récente actuarielle aux fins de capitalisation pour le régime de pension à prestations déterminées et utilise la base comptable pour les autres régimes de prestations déterminées.

Les dépenses associées au régime d'avantages pour l'année comprennent les coûts des services et les coûts financiers courants. Les réévaluations et les autres postes sont inscrits directement dans l'état de l'évolution de l'actif net.

Ventilation des dépenses

La Société engage des dépenses de soutien général communes à ses programmes et à son administration.

La Société répartit les dépenses liées aux services de soutien directement à ses programmes en fonction des facteurs des activités, des coûts ou des vecteurs de revenu, comme le nombre de transactions, le nombre d'équivalents temps plein ou le revenu brut tiré de sa gamme de services. L'allocation des dépenses de services de soutien pour les programmes de la Société a été révisée pour refléter plus précisément les coûts directement attribuables. Des informations supplémentaires sont divulguées à la note 17.

The Canadian Red Cross Society
Notes to the financial statements

March 31, 2026

(in thousands of dollars)

La Société canadienne de la Croix-Rouge
Notes complémentaires aux états financiers

31 mars 2026

(En milliers de dollars)

**2. Significant accounting policies
(continued)**

Allocation of expenses (continued)

Governance and general management expenses are not allocated and are accounted for as part of organizational capacity.

Fund Development expenses are not allocated and are accounted for directly in Fundraising expense.

Use of estimates

The preparation of these financial statements in conformity with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations requires management to make estimates and assumptions that affect the amounts reported in the financial statements and the accompanying notes. In the opinion of management, these financial statements reflect, within reasonable limits of materiality, all adjustments necessary to present fairly the results for the years presented. Actual results could differ from these estimates. Key management estimates include the useful lives of tangible capital and intangible assets, allowance for doubtful accounts, provision for obsolete inventory, assumptions underlying the employee future benefit liability calculations, the impairment allowance on tangible capital and intangible assets where applicable, and the determination of certain accrued liabilities and contingencies. These estimates are reviewed periodically and, as adjustments become necessary, they are recorded in the period in which they become known.

**2. Principales méthodes comptables
(suite)**

Ventilation des dépenses (suite)

Les dépenses liées aux activités de gouvernance et de gestion générale ne sont pas affectées et sont comptabilisées au titre de la capacité organisationnelle.

Les dépenses liées aux activités de financement ne sont pas ventilées et sont comptabilisées directement au poste de Activités de financement.

Utilisation des estimations

La préparation de ces états financiers selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction formule des estimations et hypothèses ayant un effet sur les montants inscrits dans les états financiers et les notes complémentaires. Selon la direction, ces états financiers reflètent, dans les limites raisonnables de l'importance relative, tous les ajustements nécessaires pour donner une image fidèle des résultats des exercices présentés. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Les estimations clés de la direction incluent la durée de vie utile des immobilisations corporelles et des actifs incorporels, la provision pour mauvaises créances, la provision pour stocks obsolètes, les hypothèses qui sous-tendent le calcul des avantages sociaux futurs, la provision pour dépréciation des immobilisations corporelles et des actifs incorporels, le cas échéant, et la détermination de charges à payer et passifs éventuels. Ces estimations font l'objet d'une révision périodique et si des rajustements sont nécessaires, ceux-ci sont inscrits aux états financiers dans la période au cours de laquelle ils deviennent connus.

3. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents related to deferred contributions are restricted externally for specified purposes and not available for the Society's general operations. Cash and cash equivalents internally restricted have been allocated to specific activities identified by management and approved by the Board of Directors. The funds are not available for the Society's general operations. Total cash and cash equivalents is allocated as follows:

Cash

Unrestricted
Externally restricted
Internally restricted

Cash equivalents

Unrestricted
Externally restricted

Total cash and cash equivalents

2026	2025
\$	\$
13,984	25,965
110,464	35,864
—	17
124,448	61,846
637	217
77,684	149,119
78,321	149,336
202,769	211,182

3. Espèces et quasi-espèces

Les montants en espèces et quasi-espèces reliés aux produits reportés sont affectés à des fins spécifiques et ne sont pas disponibles pour les opérations générales de la Société. Les montants en espèces et quasi-espèces affectés d'origine interne ont été assignés à des activités spécifiques désignées par la direction et approuvées par le Conseil d'administration. Ces montants ne sont pas disponibles pour les opérations générales de la Société. Les montants en espèces et quasi-espèces sont présentés comme suit :

Espèces

Non affectées
Affectées d'origine externe
Affectées d'origine interne

Quasi-espèces

Non affectées
Affectées d'origine externe

Total des espèces et quasi-espèces

4. Inventory

Fundraising
Emergency management
International cooperation
Prevention and safety
Community health and wellness

2026	2025
\$	\$
—	5
9,595	6,640
7,365	10,495
211	359
223	201
17,394	17,700

The cost of inventory recognized as an expense during the year was \$3,475 (\$7,345 in 2025).

4. Stocks

Activités de financement
Gestion des urgences
Coopération internationale
Prévention et sécurité
Santé et bien-être communautaires

Le coût des stocks comptabilisé en charge au cours de l'exercice s'est élevé à 3 475 \$ (7 345 \$ en 2025).

5. Long-term investments

	2026		2025	
	Fair value and carrying value Juste valeur et valeur comptable	Cost Coût	Fair value and carrying value Juste valeur et valeur comptable	Cost Coût
	\$	\$	\$	\$
Investments				
Fixed income	53,557	53,964	51,164	51,621
Equities	45,086	34,423	40,581	33,203
Cash on hand	222	222	193	193
	98,865	88,609	91,938	85,017

The fair values of investments are based on quoted market prices.

Fixed income investments are comprised of government and corporate bonds with maturity dates ranging from 2026 to 2175, earning interest up to 30% (ranging from 2025 to 2115, earning interest up to 36% in 2025).

5. Placements à long terme

Les justes valeurs des placements à long terme sont basées sur le cours du marché en fin d'exercice.

Les placements à revenus fixes sont composés d'obligations du gouvernement et de sociétés dont les dates d'échéance s'échelonnent de 2026 à 2175, et dont les produits d'intérêt peuvent atteindre jusqu'à 30 % (les dates d'échéance s'échelonnaient de 2025 à 2115, et les produits d'intérêt pouvaient atteindre jusqu'à 36 % en 2025).

6. Tangible capital and intangible assets

	2026		2025	
	Cost Coût	Accumulated amortization Amortissement cumulé	Net book value Valeur nette	Net book value Valeur nette
	\$	\$	\$	\$
Land	2,181	—	2,181	2,504
Buildings and building improvements	26,386	15,743	10,643	8,434
Leasehold improvements	13,754	7,489	6,265	7,970
Furniture, office, and healthcare equipment	46,558	39,479	7,079	6,525
Vehicles	6,465	5,556	909	1,222
Computer hardware	7,943	7,427	516	742
Intangible assets	26,080	16,990	9,090	9,762
Intangible assets – Cloud computing implementation activities	38,730	16,141	22,589	21,703
Assets under development	6,803	—	6,803	9,630
	174,900	108,825	66,075	68,492

6. Immobilisations corporelles et actifs incorporels

Terrains
Bâtiments et améliorations des bâtiments
Améliorations locatives
Mobiliier, matériel de bureau et équipement médical
Véhicules
Matériel informatique
Actifs incorporels
Actifs incorporels - Activités d'implantation de l'accord d'infonuagique
Actifs en développement

6. Tangible capital and intangible assets (continued)

Cost and accumulated amortization at March 31, 2025 amounted to \$164,061 and \$95,569 respectively. Amortization expense for 2025 was \$12,560.

Intangible assets include purchased and internally developed software.

During the year, the Society disposed of tangible capital assets with a net book value of nil (\$1,919 in 2025) for proceeds on disposal of \$19 (\$2,073 in 2025), resulting in a gain on disposal of \$19 (gain of \$154 in 2025).

7. Assets held for sale

As part of the Society's strategy to reduce its physical footprint to deliver its services, certain properties were considered as redundant and contracted for sale during the past few years.

During the current year, the Society did not dispose of any assets previously held for sale (nil in 2025).

Assets currently classified for sale are comprised of land and a building located in Quebec. The value of the building has been measured at the lower of its carrying amount or fair value less cost to sell.

8. Accounts payable and accrued liabilities

As at March 31, 2026, the Society had \$1,010 (\$1,424 in 2025) payable for government remittances, including harmonized sales tax, goods and services tax and payroll remittances.

6. Immobilisation corporelles et actifs incorporels (suite)

Le coût et l'amortissement cumulés au 31 mars 2025 s'élevaient à 164 061 \$ et à 95 569 \$ respectivement. La dépense d'amortissement s'élevait à 12 560 \$ en 2025.

Les actifs incorporels comprennent les logiciels achetés et développés à l'interne.

Au cours de l'exercice, la Société a disposé d'immobilisations corporelles d'une valeur nette nulle (1 919 \$ en 2025), pour un produit sur la cession d'immobilisations de 19 \$ (2 073 \$ en 2025) pour un gain sur la vente d'immobilisations de 19 \$ (gain de 154 \$ en 2025).

7. Actifs destinés à la vente

Dans le cadre de la stratégie de la Société visant à réduire son empreinte physique pour offrir ses services, certains bâtiments ont été considérés redondants et ont été mis en vente au cours des dernières années.

Au cours de l'exercice, la Société n'a disposé d'aucun actif précédemment destiné à la vente (nul en 2025).

Les actifs actuellement mis en vente sont composés d'un terrain et d'un immeuble situé au Québec. La valeur de l'immeuble a été évaluée au moindre de sa valeur comptable ou de sa juste valeur diminuée du coût de vente.

8. Créiteurs et charges à payer

Au 31 mars 2026, la Société avait 1 010 \$ (1 424 \$ en 2025) en remises gouvernementales à payer, y compris la taxe de vente harmonisée, la taxe sur les produits et services et le versement des retenues à la source.

The Canadian Red Cross Society
Notes to the financial statements

March 31, 2026
(in thousands of dollars)

La Société canadienne de la Croix-Rouge
Notes complémentaires aux états financiers

31 mars 2026
(En milliers de dollars)

9. Deferred contributions

Deferred contributions are comprised of amounts restricted for the funding of expenses to be incurred in the future and are composed of cash and other assets. The movement of the deferred contributions is as follows:

9. Apports reportés

Les apports reportés comprennent les montants affectés au financement des dépenses devant être engagées dans le futur et sont composés d'espèces et autres actifs. L'évolution des apports reportés est la suivante :

	2026										
			Employment and Social Development Canada	Türkiye Syria Earthquake	BC Floods 2021		Alberta Fires 2016	Manitoba Fires 2025	Alberta Fires 2024		
	General Général	COVID-19	Emploi et Développement social Canada	Tremblement de terre en Turquie et Syrie	Inondations en C-B 2021	Ukraine	Feux en Alberta 2016	Feux au Manitoba 2025	Feux en Alberta 2024	Total	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
	(note 22)										
Opening balance	108,112	13,327	426	10,424	37,875	42,402	4,514	—	10,506	227,586	Solde d'ouverture
Donations and grants received	281,711	41	(426)	—	11,332	5,603	—	16,195	6,636	321,092	Dons et subventions reçus
Interest earned and deferred	4,118	362	—	338	679	1,838	155	446	531	8,467	Intérêts gagnés et reportés
Recognized as revenue	(287,683)	(1,619)	—	(2,516)	(9,527)	(14,211)	(170)	(5,470)	(6,603)	(327,799)	Constatés comme produit
Reallocated among funds	599	(693)	—	39	—	—	—	—	55	—	Réaffectés entre les fonds
Reallocated from deferred contributions	(2,576)	(17)	—	—	(17,611)	—	—	—	—	(20,204)	Réaffectés aux apports reportés
Closing balance	104,281	11,401	—	8,285	22,748	35,632	4,499	11,171	11,125	209,142	Solde à la fin de l'exercice financier
Deferred contributions short-term	104,281	11,401	—	3,580	1,206	9,700	4,499	5,000	10,016	149,683	Apports reportés à court terme
Deferred contributions long-term	—	—	—	4,705	21,542	25,932	—	6,171	1,109	59,459	Apports reportés à long-terme

The Canadian Red Cross Society
Notes to the financial statements

March 31, 2026
(in thousands of dollars)

La Société canadienne de la Croix-Rouge
Notes complémentaires aux états financiers

31 mars 2026
(En milliers de dollars)

9. Deferred contributions (continued)

9. Apports reportés (suite)

2025

	General Général	COVID-19	Employment and Social Development Canada Emploi et Développement social Canada	Türkiye Syria Earthquake Tremblement de terre en Turquie et Syrie	BC Floods 2021 Inondations en C-B 2021	Ukraine	Alberta Fires 2016 Feux en Alberta 2016	BC Fires 2017 Feux en C-B 2017	Alberta Fires 2024 Feux en Alberta 2024	Total	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
			(note 22)								
Opening balance	141,638	16,631	58,069	10,911	26,241	45,749	4,649	5,448	—	309,336	Solde d'ouverture
Donations and grants received	122,620	599	(19,949)	52	5,890	4,221	—	—	31,726	145,159	Dons et subventions reçus
Interest earned and deferred	5,810	523	1,938	527	1,710	2,151	220	146	435	13,460	Intérêts gagnés et reportés
Recognized as revenue	(141,439)	(3,892)	(39,632)	(579)	(21,047)	(10,146)	(25)	(6,960)	(21,919)	(245,639)	Constatés comme produit
Reallocated among funds	(25,787)	(534)	—	(487)	25,081	427	(330)	1,366	264	—	Réaffectés entre les fonds
Reallocated to deferred contributions	5,270	—	—	—	—	—	—	—	—	5,270	Réaffectés aux apports reportés
Closing balance	108,112	13,327	426	10,424	37,875	42,402	4,514	—	10,506	227,586	Solde à la fin de l'exercice financier
Deferred contributions short-term	108,112	13,327	426	4,296	15,828	15,000	4,514	—	10,506	172,009	Apports reportés à court terme
Deferred contributions long-term	—	—	—	6,128	22,047	27,402	—	—	—	55,577	Apports reportés à long-terme

The amounts recognized as revenue in respect of COVID-19, Employment and Social Development Canada, Türkiye Syria Earthquake, BC Floods 2021, Ukraine, Alberta Fires 2016, BC Fires 2017, Manitoba Fires 2025, and Alberta Fires 2024 are included as part of Emergency management and International cooperation revenue in the Detailed statement of operations - schedule.

Les montants comptabilisés en produit à l'égard de la COVID-19, d'Emploi et Développement social Canada, du Tremblement de terre en Turquie et en Syrie, des Inondations en C-B 2021, de l'Ukraine, des Feux en Alberta 2016, des Feux en C-B 2017, des Feux au Manitoba en 2025 et des Feux en Alberta 2024 sont inclus dans revenue produits des Gestion des urgences et Coopération internationale à l'État détaillé des résultats – annexe.

10. Deferred contributions related to tangible capital and intangible assets

Deferred contributions related to tangible capital and intangible assets represent the unamortized amount of donations and grants received and used for the purchase of tangible capital and intangible assets. The changes in the deferred contributions balance for the year are as follows:

	2026	2025
	\$	\$
Balance, beginning of the year	11,062	10,343
Donations and grants received, used for the purchase of tangible capital and intangible assets during the year	4,393	4,919
Amortization of deferred contributions related to tangible capital and intangible assets	(4,204)	(3,366)
Gain on sale of tangible capital assets and assets held for sale	—	(834)
Balance, end of the year	11,251	11,062

10. Apports reportés liées aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels

Les apports reportés liés aux immobilisations corporelles et actifs incorporels représentent le montant non amorti des dons et des subventions reçus ayant servi à l'acquisition d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels. Les variations survenues dans le solde des apports reportés pour l'exercice sont les suivants :

Solde au début de l'exercice
Dons et subventions reçus, utilisés pour l'acquisition d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels au cours de l'exercice
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels
Gains sur la vente d'immobilisations corporelles et d'actifs destinés à la vente
Solde à la fin de l'exercice

11. Employee future benefits

The Society is the sponsor and administrator of a defined contribution and a defined benefit pension plan. During the year ended March 31, 2026, the Society's contribution to its employees' defined contribution pension plan was \$4,991 (\$4,758 in 2025).

The Society discontinued the defined benefit option of its pension plan on September 30, 1998. Members were given the option to convert their entitlements to a defined contribution basis or to have an annuity purchased on their behalf. Certain members' elections with respect to the conversion of past service benefits accrued to the date of discontinuation have not been finalized; therefore, no annuities have been purchased on behalf of these individuals. The Society remains responsible for the frozen benefits accrued under the defined benefit option of the Plan up to September 30, 1998.

11. Avantages sociaux futurs

La Société a un régime de retraite à cotisations déterminées et un régime à prestations déterminées. Au cours de l'exercice clos le 31 mars 2026, la Société a versé des cotisations d'un montant de 4 991 \$ (4 758 \$ en 2025) à son régime de retraite à cotisations déterminées.

Le 30 septembre 1998, la Société a décidé de mettre fin à l'option à prestations déterminées du régime de retraite. Les participants ont eu le choix de convertir leurs droits passés en un régime à cotisations déterminées ou en une rente achetée en leur nom. Le choix de certains participants quant à la conversion de leurs droits pour services passés accumulés jusqu'au 30 septembre 1998 n'a pas été finalisé définitivement et par conséquent aucune rente n'a été achetée pour eux. La Société demeure responsable des prestations constituées bloquées en vertu de l'option à prestations déterminées jusqu'au 30 septembre 1998.

11. Employee future benefits (continued)

The Society also sponsors life and health benefits for its retired employees (Other Benefit Plans). However, effective September 30, 2020, post-retirement health benefits are no longer offered to new retirees. There is no impact on those employees who retired on or before that date. These benefits are not pre-funded.

The most recent actuarial valuation for the Society's defined benefit pension plan was performed in September 2025 and extrapolated to March 31, 2026. The next valuation for this plan will be performed as of September 2028. The most recent actuarial valuation for the Society's other defined benefit plans was performed in March 2025.

The information about the employee benefit plans is presented in the tables below:

11. Avantages sociaux futurs (suite)

La Société est également le répondant de régimes d'assurance-vie et maladie pour les employés à la retraite (Autres régimes de prestations). Toutefois, depuis le 30 septembre 2020, les prestations maladie postérieures au départ à la retraite ne sont plus offertes aux nouveaux retraités. Il n'y a aucune incidence sur les employés qui ont pris leur retraite à cette date ou avant. Ces prestations ne sont pas financées par anticipation.

La dernière évaluation actuarielle pour le régime de retraite à prestations déterminées de la Société remonte à septembre 2025 et a été extrapolée jusqu'au 31 mars 2026. La prochaine évaluation actuarielle doit être exécutée en septembre 2028. La dernière évaluation actuarielle pour les autres régimes à prestations déterminées de la Société remonte à mars 2025.

Les renseignements sur les régimes de prestations des employés sont présentés dans les tableaux qui suivent :

	2026		2025		
	Defined benefit pension plan Régime de retraite à prestations déterminées	Other defined benefit plans Autres régimes de prestations déterminées	Defined benefit pension plan Régime de retraite à prestations déterminées	Other defined benefit plans Autres régimes de prestations déterminées	
	\$	\$	\$	\$	
Accrued benefit obligations, beginning of the year	2,766	3,756	2,860	3,436	Obligations au titre des prestations constituées au début de l'exercice
Financial cost	141	172	146	165	Coûts financiers
Benefits paid	(231)	(442)	(222)	(520)	Prestations versées
Actuarial (gain) loss	2	(171)	(25)	675	Perte (gain) actuarielle
Accrued benefit obligations, end of the year	2,678	3,315	2,759	3,756	Obligations au titre des prestations constituées au terme de l'exercice
Fair value of plan assets	4,649	—	5,525	—	Juste valeur de l'actif du régime
Defined benefit asset (liability)	1,971	(3,315)	2,766	(3,756)	Actif (passif) au titre des prestations déterminées

11. Employee future benefits (continued)

The significant actuarial assumptions adopted in measuring the Society's accrued benefit obligations are as follows:

	2026		2025		
	Defined benefit pension plan Régime de retraite à prestations déterminées	Other defined benefit plans Autres régimes de prestations déterminées	Defined benefit pension plan Régime de retraite à prestations déterminées	Other defined benefit plans Autres régimes de prestations déterminées	
Discount rate for obligations	4.90%	4.60%	5.10%	4.80%	Taux d'actualisation sur obligation
Discount rate for expenses	5.10%	4.60%	5.10%	4.80%	Taux d'actualisation pour fins de dépense
Post-retirement indexation, 2.00% at January 1, 2025 and 1.75% per annum thereafter	2.00%	—%	2.00%	—%	Taux d'indexation post-retraite, 2.00 % au 1 ^{er} janvier 2025 1.75 % par an après
Dental cost increases		4.00%		4.00%	Augmentation du coût des soins dentaires
Extended healthcare cost escalations, 6.60% per annum in 2019 grading down to 4.00% per annum in and after 2040		5.73%		5.86%	Indexation des coûts d'assurance maladie complémentaire, 6,60 % par an en 2019, diminuant graduellement à 4,00 % par an en 2040 et après
Hospital benefit cost escalation		4.00%		4.00%	Indexation des coûts des prestations d'hospitalisation

Other information about the Society's benefit plans is as follows:

Voici d'autres renseignements sur les régimes de prestations de la Société :

	2026		2025		
	Defined benefit pension plan	Other defined benefit plans	Defined benefit pension plan	Other defined benefit plans	
	\$	\$	\$	\$	
Employees and employer contributions	—	442	—	520	Cotisations de l'employeur et des employés
Benefits paid	224	442	222	520	Prestations versées

12. Net Assets

The Society defines its capital as its net assets. Its objectives in managing capital are:

- to maintain a reserve in its net assets to ensure the ability to deliver on the operational plan priorities approved by the Board of Directors as well as continue operations in the face of unexpected events;
- to invest funds in financial instruments permitted under the Board of Directors' approved Statements of Investment Policies and Procedures ("SIP&P"); and
- to manage grants and donations with external restrictions in order to comply with the conditions for using these financial resources.

The Society monitors its net assets by reviewing various financial metrics, including cash flows and variances to forecasts and budgets.

Net asset management objectives, policies and procedures are not materially changed since the preceding year.

The Society has complied with all the external requirements, including the requirements respecting the external restrictions.

13. Internally restricted funds

The Society restricts the use of portions of its unrestricted net assets for specific future uses. When incurred, related expenses are charged to operations and the balance of internally restricted net assets is reduced accordingly.

12. Actif net

La Société définit son capital comme étant son actif net. Les objectifs de la Société quant à la gestion de son capital sont :

- De maintenir une réserve dans son actif net afin de pouvoir accomplir les priorités du plan opérationnel approuvé par le conseil d'administration et poursuivre ses activités en cas d'événements imprévus;
- D'investir des sommes dans des instruments financiers autorisés en application des énoncés des politiques et des procédures de placement approuvés par le conseil d'administration;
- De gérer les subventions et les dons grevés d'affectations d'origine externe de manière à se conformer aux conditions d'utilisation de ces ressources financières.

La Société surveille ses actifs nets en examinant divers indicateurs financiers, dont les flux de trésorerie et les écarts dans les prévisions financières et les budgets.

Les objectifs de gestion de l'actif net, les politiques et les procédures en matière de gestion du capital n'ont pas changé de façon importante depuis l'exercice précédent.

La Société s'est conformée à toutes les exigences quant à la gestion de son capital, y compris les exigences propres aux affectations d'origine externe.

13. Fonds grevés d'affectations d'origine interne

La Société affecte l'utilisation d'une partie de ses actifs nets non affectés à des fins futures précises. Quand elles sont engagées, les dépenses connexes sont comptabilisées comme charges d'exploitation et le solde des actifs grevés d'affectations d'origine interne est réduit en conséquence.

13. Internally restricted funds (continued)

Internally restricted funds are comprised of:

- **Legacy Fund:** This fund provides investment income to support operations. As at March 31, 2026, the cumulative amounts of \$93,792 (\$87,102 in 2025) internally restricted and \$2,348 (\$2,309 in 2025) endowed are reserved to both ensure the ability to continue operations in the face of unexpected events and provide investment income to support operations. The Society allocates annually up to 3% of the average prior three-year fair value of the fund to the unrestricted reserves to support operations.
- **Other:** This category represents the Tsunami Fund and has a cumulative amount of nil (\$17 in 2025).

14. Commitments

The Society has entered into various operating leases for buildings and equipment. The minimum annual lease payments for the next five fiscal years are as follows:

	\$
2027	9,718
2028	6,391
2029	3,351
2030	2,757
2031	2,085

The Society has also committed a total amount of \$30,525 (\$33,867 in 2025) under signed contracts where the services have yet to be delivered. In addition, \$39,759 (\$22,954 in 2025) of uncontracted commitments have been agreed upon. Of this amount, all are expected to be expended within five years.

13. Fonds grevés d'affectations d'origine interne (suite)

Les fonds grevés d'affectation d'origine interne sont composés ainsi :

- **Fonds des legs :** Ce fonds fournit un revenu de placement à l'appui des activités. Au 31 mars 2026, les montants cumulatifs de 93 792 \$ (87 102 \$ en 2025) en fonds grevés d'affectation d'origine interne et 2 348 \$ (2 309 \$ en 2025) de dotations sont réservés pour assurer la capacité de poursuivre les activités en cas d'événements imprévus et fournir un revenu de placement à l'appui des activités. La Société affecte annuellement aux réserves non affectées jusqu'à 3 % de la juste valeur moyenne du Fonds sur les trois années précédentes, afin de financer ses activités.
- **Autres :** Cette catégorie représente le Fonds pour le tsunami et a un montant cumulé de nul \$ (17 \$ en 2025).

14. Engagements

La Société a conclu divers contrats de location-exploitation pour des bâtiments et de l'équipement. Les paiements de location annuels minimums pour les cinq prochains exercices sont les suivants :

\$

La Société s'est aussi engagée en vertu de contrats signés d'un montant total de 30 525 \$ (33 867 \$ en 2025) pour lesquels les services n'ont pas encore été rendus. De plus, un montant de 39 759 \$ (22 954 \$ en 2025) en engagements non contractuels a été approuvé. De ce montant engagé, il est prévu que la totalité viendra à échéance au cours des cinq prochains exercices.

15. Contingent liabilities and guarantees

The Society receives contributions from federal and provincial funding agencies that are subject to restrictions as to the use of the funds. The Society's accounting records, as well as those of member institutions subcontracted to execute the projects, are subject to audit to identify instances, if any, in which the amounts charged to projects have not complied with the agreed terms and conditions, and which, therefore, would be refundable to the funding agency. Adjustments to the financial statements as a result of these audits will be recorded in the period in which they become known.

In the normal course of operations, the Society provides indemnification agreements with various counterparties in transactions such as service agreements, software licenses, leases, and purchases of goods. Under these agreements, the Society agrees to indemnify the counterparty against loss or liability arising from the acts or omissions of the Society in relation to the agreement. The nature of the indemnification agreements prevents the Society from making a reasonable estimate of the maximum potential amount that the Society would be required to pay such counterparties.

15. Passifs éventuels et garanties

La Société a reçu des contributions d'organismes de financement fédéraux et provinciaux qui sont soumises à des restrictions quant à l'utilisation des fonds. Les livres comptables de la Société, ainsi que ceux des institutions membres exécutant les projets en sous-traitance, sont sujets aux vérifications en vue de déterminer les cas, s'il y a lieu, où les montants imputés aux projets ne correspondent pas aux conditions convenues, et qui, par conséquent, seraient remboursables à l'organisme de financement. Les ajustements aux états financiers découlant de ces audits seront inscrits dans l'exercice au cours duquel ils sont signalés.

Dans le cadre normal de ses activités, la Société conclut des conventions d'indemnisation avec diverses contreparties à des transactions telles que des conventions de services, des licences d'utilisation de logiciels, des baux et des achats de biens. En vertu de ces conventions, la Société s'engage à indemniser la contrepartie de la perte ou de la dette découlant de ses propres actes ou omissions relativement à la convention. Compte tenu de la nature des conventions d'indemnisation, la Société n'est pas en mesure d'évaluer, de manière raisonnable, la somme maximale qu'elle pourrait être tenue de verser à ces contreparties.

16. Fundraising

Fundraising revenue and expenses are as follows:

	2026	2025
	\$	\$
Revenue		
Bequests	18,536	18,055
Direct marketing	75,983	74,313
Special events and other fundraising	16,502	16,073
	111,021	108,441
Direct expenses		
Bequests	1,084	1,396
Direct marketing	38,347	35,978
Special events and other fundraising	11,927	13,840
	51,358	51,214
	59,663	57,227

During the year, the Society's fundraising revenue of \$111,021 (\$108,441 in 2025), from \$108,523 in unrestricted (\$106,503 in 2025) and \$2,498 in restricted (\$1,938 in 2025), donations. In addition, the Society received restricted donations accounted for as program revenue of \$18,224 (\$20,320 in 2025), and restricted donations accounted for as deferred contributions of \$48,347 (\$35,477 in 2025), yielding total fundraising of \$177,592 (\$164,238 in 2025) during the year. With fundraising expenses of \$51,358 (\$51,214 in 2025), the Society's philanthropy cost ratio was 29% (31% in 2025). The philanthropy cost ratio differs from the cost of fundraising ratio reported in the Society's T3010 return, as the latter excludes government funding and gifts from other registered charities.

16. Activités de financement

Les produits et les charges d'activités de financement sont les suivants :

Produits
Legs
Marketing direct
Événements spéciaux et autres activités de financement

Charges directes
Legs
Marketing direct
Événements spéciaux et autres activités de financement

Durant l'exercice, les revenus d'activités de financement de la Société de 111 021 \$ (108 441 \$ en 2025) totalisaient 108 523 \$ (106 503 \$ en 2025) en dons non affectés et 2 498 \$ (1 938 \$ en 2025) en dons grevés et affectés. De plus, la Société a reçu des dons grevés reconnus dans les produits de programmes de base totalisant 18 224 \$ (20 320 \$ en 2025) et des dons grevés et affectés aux produits reportés de 48 347 \$ (35 477 \$ en 2025), pour un montant total de financement de 177 592 \$ (164 238 \$ en 2025) durant l'exercice. Avec des charges d'activités de financement de 51 358 \$ (51 214 \$ en 2025), le ratio de coût de philanthropie était de 29 % (31 % en 2025). Le ratio de coût de philanthropie diffère du ratio des coûts d'activités de financement présenté dans la déclaration T3010 de la Société, puisque ce dernier exclut le financement gouvernemental ainsi que les dons provenant d'autres organismes de bienfaisance enregistrés.

17. Allocation of expenses

Net support services are allocated directly to programs. During the year, they were allocated as follows:

	2026	2025
	\$	\$
Organizational capacity	15,766	16,714
Core programs:		
Emergency management	27,907	29,290
International cooperation	1,974	2,007
Prevention and safety	1,759	1,840
Community health and wellbeing	8,797	9,279
Total Core programs	40,437	42,416
	56,203	59,130

17. Ventilation des dépenses

Les services de soutien nets sont ventilés directement aux programmes. Au cours de l'exercice, les dépenses ont été ventilées comme suit :

18. Changes to net assets invested in tangible capital and intangible assets

Net changes are comprised of the following:

	2026	2025
	\$	\$
Amortization of tangible capital and intangible assets	(13,639)	(12,560)
Amortization of deferred contributions related to tangible capital and intangible assets	4,204	3,366
Gain on sale of tangible capital assets and assets held for sale	19	988
Proceeds on sale of tangible capital assets and assets held for sale	(19)	(2,073)
Write down of capital assets	—	(2,404)
Acquisitions of tangible capital and intangible assets	11,196	16,335
Decrease in deferred contributions related to tangible capital and intangible assets	(4,393)	(4,919)
	(2,632)	(1,267)

18. Évolution de l'actif net investi en immobilisations corporelles et en actifs incorporels

Les variations nettes comprennent ce qui suit :

Amortissement des immobilisations corporelles et actifs incorporels
Amortissement des apports reportés liés aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels
Gain sur la vente d'immobilisations corporelles et d'actifs destinés à la vente
Produits sur la cession d'immobilisations corporelles et actifs d'actifs incorporels
Dépréciation d'immobilisations incorporelles
Acquisition d'immobilisations corporelles et d'actifs incorporels
Diminution des apports reportés liées aux immobilisations corporelles et actifs incorporels

19. Non-operating income, expenses and other charges

Non-operating income, expenses, and other charges are not directly related to the Society's core programs and service lines, and as such do not reflect the Society's annual ongoing performance. Amortization of tangible capital and intangible assets, and technology and strategic investments, represent investments recovered over the long term, and not recurring annual operating expenses. Other items represent one-time, incidental, or financial activities that may vary significantly from year to year. Additional information is provided in the Detailed schedule of operations – schedule.

19. Revenus et charges hors exploitation et autres dépenses

Les revenus et charges hors exploitation et les dépenses ne sont pas directement liés aux programmes de base et aux lignes de services de la Société, et ne reflètent pas la performance annuelle continue de la Société. L'amortissement de immobilisations corporelles et des actifs incorporels, ainsi que les investissements stratégiques et technologiques, représentant des investissements récupérés à long terme, et non des dépenses d'exploitation annuelles récurrentes. D'autres éléments représentent des activités ponctuelles, accessoire, ou financières qui peuvent varier considérablement d'une année à l'autre. Des informations supplémentaires sont fournies à l'État détaillé des résultats – annexe.

	Notes	2026	2025	
		\$	\$	
Non-operating income				Revenus hors exploitation
Gain on disposal of assets		19	988	Gains sur la vente d'actifs
Investment income		9,544	9,637	Revenu de placements
		9,563	10,625	
Non-operating expenses				Charges hors exploitation
Strategic vision implementation costs	21	(6,644)	(235)	Coûts de mise en œuvre de la vision stratégique
Write down of capital assets		—	(2,404)	Dépréciation d'immobilisations corporelles
Non-operating facilities		(2,074)	(2,801)	Installations hors exploitation
		(8,718)	(5,440)	
Other charges				Autres dépenses
Amortization of tangible capital and intangible assets		(13,639)	(12,560)	Amortissement des immobilisations corporelles et actifs incorporels
Amortization of deferred contributions related to tangible capital and intangible assets		4,204	3,366	Amortissement des apports reportés liés aux immobilisations corporelles et aux actifs incorporels
Technology and strategic investments		(4,535)	(4,356)	Investissements stratégiques et technologiques
		(13,970)	(13,550)	
Total		(13,125)	(8,365)	Total

20. Financial risks

The Society is subject to the following risks from its financial instruments:

Market risk

Market risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. Market risk comprises three types of risk, namely foreign currency risk, interest rate risk and other price risk:

Foreign currency risk

The Society operates internationally, giving rise to exposure to market risks from changes in foreign exchange rates. Foreign exchange risk is not significant as risk is limited to USD and other foreign currency cash holdings totaling \$11,713 (\$10,884 in 2025).

Interest rate risk

Interest rate risk refers to adverse consequences of interest rate changes on the Society cash flows, financial position, investment income and interest expense. The Society's exposure to interest rate risk is limited to its fixed income investments as disclosed in Note 5. The fair value of financial instruments having fixed rates of interest could fluctuate because of changes in market interest rates. The potential impact of adverse changes in rates is not considered significant. Bank indebtedness bears interest at variable interest rates. As a result, the Society is subject to the interest rate risk based on the fluctuation of the prime rate. However, an increase would not have a material impact on the Society's results and financial condition.

20. Risques financiers

La Société est soumise aux risques suivants liés à ses instruments financiers :

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur d'un instrument financier ou les flux de trésorerie à être tirés d'un instrument financier fluctuent en raison de facteurs liés aux marchés. Le risque de marché comprend trois types de risque : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque de prix autre.

Risque de change

Puisqu'elle mène des activités à l'échelle internationale, la Société est exposée aux risques de marché découlant des modifications des taux de change. Le risque de change n'est pas important, car il se limite aux espèces en dollars américains et autres devises étrangères totalisant 11 713 \$ (10 884 \$ en 2025).

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt se rapporte aux conséquences négatives des fluctuations du taux d'intérêt sur les flux de trésorerie, la situation financière, le revenu de placement et les charges d'intérêts de la Société. Les placements en instruments à taux fixe de la Société sont exposés aux fluctuations du taux d'intérêt (voir note 5). La juste valeur des instruments financiers dont le taux d'intérêt est fixe pourrait fluctuer en fonction des variations des taux d'intérêt du marché. L'incidence potentielle des fluctuations défavorables des taux n'est pas considérée comme significative. La dette bancaire porte intérêt à taux variable. Par conséquent, La Société est assujettie au risque de taux d'intérêt en fonction de la fluctuation du taux préférentiel. Cependant, une augmentation n'aurait pas une incidence significative sur les résultats et sur la situation financière de la Société.

20. Financial risks (continued)

Market risk (continued)

Other price risk

Other price risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices. The Society is exposed to other price risk with respect to its long-term investments, its holdings of pooled fund investments and equity investments as disclosed in Note 5. There has been no significant change in this exposure from the previous period.

Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Society will be unable to fulfill its obligations associated with financial liabilities or to meet cash requirements on a timely basis or a reasonable cost. The Society manages its liquidity risk by monitoring its operating requirements. The Society prepares budgets and cash forecasts to ensure it has sufficient funds to fulfill its obligations. The liquidity risk associated with accounts receivable is the most material for the Society to fulfill its obligations. As at March 31, 2026, the most significant financial liabilities are the accounts payable and accrued liabilities.

Credit risk

Credit risk arises from the potential that one party to a financial instrument will fail to discharge an obligation and cause the other party to incur a financial loss. The Society's accounts receivable represent credit provided for the Society's programs. The Society extends credit to its authorized providers and funding agencies. The Society's Emergency management programs represent 84% (64% in 2025) of the total accounts receivable. The credit is provided mainly to federal and provincial governments and, accordingly, presents minimal credit risk to the Society.

20. Risques financiers (suite)

Risque de marché (suite)

Risque de prix autre

Le risque de prix autre se rapporte au risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier varient en raison de la fluctuation des cours autres que celles découlant du risque de taux d'intérêt ou du risque de change. La Société est exposée à l'autre risque de prix à travers ses placements à long terme (voir note 5). Le niveau d'exposition n'a pas changé de manière significative depuis la dernière période.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Société ne soit pas en mesure d'honorer ses engagements associés avec ses obligations financières ou de rencontrer ses besoins de trésorerie en temps opportun ou à un coût raisonnable. La Société gère son risque de liquidité en surveillant ses besoins sur le plan du fonctionnement. La Société prépare des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de faire en sorte de disposer des fonds suffisants pour honorer ses engagements. Le risque de liquidité associé aux comptes débiteurs est celui qui a une plus grande incidence sur la capacité de la Société à remplir ses obligations. Au 31 mars 2026, les principaux passifs de la Société étaient les créditeurs et charges à payer.

Risque de crédit

Il s'agit du risque qu'une partie d'un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les débiteurs de la Société représentent un crédit au titre de ses programmes. De plus, la Société fournit du crédit à ses fournisseurs autorisés et organismes de financement. Les programmes des gestions des urgences de la Société représentent 84 % (64 % en 2025) du total des débiteurs. Le crédit est principalement accordé aux gouvernements provinciaux et fédéral, posant des risques de crédit minimaux pour la Société.

20. Financial risks (continued)

Credit risk (continued)

The maximum credit exposure of the Society is represented by the fair value of the investments and amounts receivable as presented in the Statement of financial position. The Society has an allowance for doubtful accounts of \$2,226 (\$1,409 in 2025), including a provision for accrued receivables.

There has been no significant change in the risk exposures of the Society in the year.

21. Vision 2030

Fiscal year 2026 marked the launch of the Society's new five-year strategic plan, *Vision 2030*. This plan reinforces the Society's purpose: to help people in Canada and around the world prepare for, respond to and recover from disruptive events. During 2026, costs associated with implementing Vision 2030 totaled \$6,644 (\$235 in 2025), primarily related to employment-related obligations.

22. Ongoing COVID-19 programs

On March 11, 2020, the COVID-19 outbreak was declared a pandemic by the World Health Organization and has had a significant financial, market and societal impact. There were no significant impacts to the Society prior to that time.

During the year ended March 31, 2026, the COVID-19 pandemic continued to have an impact on operating revenues and expenditures of the Society with total operating revenues of \$1,619 (\$43,523 in 2025) received to fund the Society's emergency response efforts.

20. Risques financiers (suite)

Risque de crédit (suite)

Le risque de crédit maximal pour la Société est représenté par la juste valeur des placements et des débiteurs telle que présentée dans l'état de la situation financière. La Société a une provision pour mauvaises créances de 2 226 \$ (1 409 \$ en 2025), incluant une provision pour les créances à recevoir.

Il n'y a eu aucune variation importante de ces risques pour l'exercice.

21. Vision 2030

L'exercice 2026 a marqué le lancement du nouveau plan stratégique sur 5 ans de la Société, Vision 2030. Ce plan renforce la mission de la Société : aider les personnes au Canada et partout dans le monde à se préparer, à réagir et à se remettre d'événements perturbateurs. Au cours de 2026, les coûts liés à la mise en œuvre de la Vision 2030 se sont élevés à 6 644 \$ (235 \$ en 2025), principalement liés aux obligations liées à l'emploi.

22. Programmes COVID-19 en cours

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la santé a décrété que l'épidémie de COVID-19 avait atteint des proportions pandémiques et cela a eu des répercussions importantes sur les finances, les marchés ainsi que sur la société en général. Il n'y a eu aucune incidence importante sur la Société avant cela.

Au cours de l'exercice clos le 31 mars 2026, la pandémie de COVID-19 a continué d'avoir un impact sur les produits et les charges de fonctionnement de la Société, enregistrant au total des produits de 1 619 \$ (43 523 \$ en 2025) reçu afin de supporter les efforts des mesures d'urgence de la Société.

**22. Ongoing COVID-19 programs
(continued)**

During the year ended March 31, 2023, the Society entered into a \$164,984 contribution agreement with Employment and Social Development Canada to deliver a granting program as part of the Community Services Recovery Fund to respond to the adaptation and modernization needs of non-profit and charitable Community Service Organizations facing immediate and long-term impacts of the COVID-19 pandemic as they continue to support communities. During the current fiscal year, no revenue was recognized (\$39,631 in 2025), and \$416 in remaining funds were returned to Employment and Social Development Canada.

23. Bank indebtedness

The Society has a revolving demand facility with the Royal Bank of Canada for \$50,000 which is secured with a general security providing first ranking over the Society's assets. Interest payable on the facility is under a flat rate interest arrangement at prime + 0.0%. As of March 31, 2026, prime was 4.45 % (4.95% in 2025). There was no draw down against this facility at year end.

24. Comparative information

Certain comparative information has been reclassified to conform to the financial statement presentation adopted in the current year.

**22. Programmes COVID-19 en cours
(suite)**

Au cours de l'exercice clos le 31 mars 2023, la Société a conclu un accord de contribution de 164 984 \$ avec Emploi et Développement social Canada pour offrir un programme de subvention dans le cadre du Fonds de relance des services communautaires pour répondre aux besoins d'adaptation et de modernisation des Organismes de services communautaires à but non lucratifs et de bienfaisance confrontés à des problèmes immédiats et à long terme des impacts de la pandémie de COVID-19 alors qu'ils continuent de soutenir les communautés. Au cours de l'exercice en cours, aucun de revenus n'a été reconnu (39 631 \$ en 2025); et un montant résiduel de 416 \$ a été retourné à Emploi et Développement social Canada.

23. Dette bancaire

La Société dispose d'une facilité de crédit renouvelable auprès de la Banque Royale du Canada d'un montant de 50 000 \$, laquelle est assortie d'une sûreté de premier rang sur les actifs de la Société. Les intérêts payables sur la facilité sont établis selon une entente d'intérêt à taux fixe au taux préférentiel +0,0 %. Au 31 mars 2026, le taux préférentiel était 4,45 % (4,95 % en 2025). Il n'y a eu aucun appel de fond sur cette facilité de crédit à la fin de l'année.

24. Informations comparatives

Certaines informations comparatives ont été reclassées pour être conformes au mode de présentation des états financiers adopté pour l'exercice en cours.

The Canadian Red Cross Society
Detailed statement of operations –
schedule

Year ended March 31, 2026
(in thousands of dollars)

La Société canadienne de la Croix-Rouge
État détaillé des résultats –
annexe

Exercice terminé le 31 mars 2026
(En milliers de dollars)

Notes	2026			2025			
	Revenue Produits	Expenses Charges	Net	Revenue Produits	Expenses Charges	Net	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
Organizational capacity							Capacité organisationnelle
Fundraising	111,021	51,358	59,663	108,441	51,214	57,227	Activités de financement
Governance and general management	—	15,766	(15,766)	—	16,714	(16,714)	Gouvernance et gestion générale
	111,021	67,124	43,897	108,441	67,928	40,513	
Core programs							Programmes de base
Emergency management	419,054	429,600	(10,546)	285,444	314,421	(28,977)	Gestion des urgences
International cooperation	63,617	65,416	(1,799)	50,557	52,113	(1,556)	Coopération internationale
Prevention and safety	22,719	15,261	7,458	20,565	15,186	5,379	Prévention et sécurité
Community health and wellbeing	53,132	63,546	(10,414)	53,781	62,982	(9,201)	Santé et bien-être communautaires
	558,522	573,823	(15,301)	410,347	444,702	(34,355)	
Operating surplus before the undernoted	669,543	640,947	28,596	518,788	512,630	6,158	Excédent d'exploitation avant les éléments ci-dessous
Non-operating income, expenses and other charges	10,188	23,313	(13,125)	14,435	22,800	(8,365)	Revenus et charges hors exploitation et autres dépenses
Surplus (deficit) of revenue over expenses	679,731	664,260	15,471	533,223	535,430	(2,207)	Excédent (insuffisance) des produits sur les charges