
Financial statements of
États financiers de la

The Canadian Red Cross Society
Ukraine Humanitarian Appeal Fund

**La Société canadienne de la
Croix-Rouge**
Fonds d'appel humanitaire de l'Ukraine

March 31, 2026
31 mars 2026

Independent Auditor's Report	1-4	Rapport de l'auditeur indépendant
Statement of net funds available for beneficiaries	5	État des fonds nets disponibles pour les bénéficiaires
Statement of changes in net funds available for beneficiaries	6	État de l'évolution des fonds nets disponibles pour les bénéficiaires
Notes to the financial statements	7-8	Notes complémentaires aux états financiers

Independent Auditor's Report

To the Board of Directors of the
Canadian Red Cross Society

Opinion

We have audited the financial statements of the Canadian Red Cross Society – Ukraine Humanitarian Appeal Fund (the “Fund”), which comprise the statement of net funds available for beneficiaries as at March 31, 2026, the statement of changes in net funds available for beneficiaries for the year then ended and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies (collectively referred to as the “financial statements”).

In our opinion, the accompanying financial statement of the Fund as at March 31, 2026, is prepared, in all material respects, in accordance with the basis of accounting described in Note 2.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards (“Canadian GAAS”). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Financial Statement* section of our report. We are independent of the Fund in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Canada, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Rapport de l'auditeur indépendant

Au conseil d’administration de
la Société canadienne de la Croix-Rouge

Opinion

Nous avons effectué l’audit des états financiers de la Société canadienne de la Croix-Rouge – Fonds d’appel humanitaire de l’Ukraine (le « Fonds »), qui comprennent l’état des fonds nets disponibles pour les bénéficiaires au 31 mars 2026, l’état de l’évolution des fonds nets disponibles pour les bénéficiaires pour l’exercice clos à cette date, ainsi que des notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables (appelés collectivement les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joint du Fonds au 31 mars 2026, sont préparés, dans tous ses aspects significatifs, conformément au référentiel comptable décrit dans la note 2.

Fondement de l’opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d’audit généralement reconnues (NAGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l’auditeur à l’égard de l’audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants du Fonds conformément aux règles de déontologie qui s’appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d’audit.

Emphasis of Matter - Basis of Accounting

We draw attention to Note 2 to the financial statements, which describes the basis of accounting. As a result, the financial statements may not be suitable for another purpose. Our opinion is not modified in respect of this matter.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of the financial statements in accordance with the basis of accounting described in Note 2, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Fund's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Fund or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Fund's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Canadian GAAS will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Observations – Référentiel comptable

Nous attirons l'attention sur la note 2 afférente aux états financiers, qui décrit la méthode de comptabilité appliquée. En conséquence, il est possible que les états financiers ne puissent se prêter à un usage autre. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation des états financiers conformément au référentiel comptable décrit dans la note 2, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du Fonds à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le Fonds ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du Fonds.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans son ensemble est exempt d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur celui-ci.

As part of an audit in accordance with Canadian GAAS, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Fund's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates, if any, and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Fund's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Fund to cease to continue as a going concern.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NAGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du Fonds.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, le cas échéant, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du Fonds à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le Fonds à cesser son exploitation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Deloitte LLP

Chartered Professional Accountants
Licensed Public Accountants
June 18, 2026

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.

Comptables professionnels agréés
Experts-comptables autorisés
Le 18 juin 2026

The Canadian Red Cross Society

Ukraine Humanitarian Appeal Fund

Statement of net funds available for beneficiaries

As at March 31, 2026

(In thousands of dollars)

La Société canadienne de la Croix-Rouge

Fonds d'appel humanitaire de l'Ukraine

État des fonds nets disponibles pour les bénéficiaires

Au 31 mars 2026

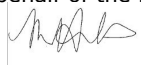
(En milliers de dollars)

	2026			2025			
	Total Funds	Public Appeal	Government of Canada	Total Funds	Public Appeal	Government of Canada	
	Fonds total	Appel public	Gouvernement du Canada	Fonds total	Appel public	Gouvernement du Canada	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
Assets							Actif
Current assets							Actif à court terme
Cash and cash equivalents							Trésorerie et équivalents de trésorerie
Externally restricted	35,632	35,632	—	42,402	42,402	—	Fonds grevés d'affectations externes
	35,632	35,632	—	42,402	42,402	—	
Liabilities							Passif
Current liabilities	—	—	—	—	—	—	Passif à court terme
Net funds available for beneficiaries	35,632	35,632	—	42,402	42,402	—	Fonds nets disponibles pour les bénéficiaires

The accompanying notes are an integral part of the fund financial statements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

On behalf of the Board / Au nom du Conseil :



Chair
Président



Chair, Audit and Finance Committee
Président, Comité de vérification et des finances

The Canadian Red Cross Society
Ukraine Humanitarian Appeal Fund
Statement of changes in net funds available for beneficiaries
Year ended March 31, 2026
(In thousands of dollars)

La Société canadienne de la Croix-Rouge
Fonds d'appel humanitaire de l'Ukraine
État de l'évolution des fonds nets disponibles pour les bénéficiaires
Exercice terminé le 31 mars 2026
(En milliers de dollars)

	2026			2025			
	Total Funds	Public Appeal	Government of Canada	Total Funds	Public Appeal	Government of Canada	
	Fonds total	Appel public	Gouvernement du Canada	Fonds total	Appel public	Gouvernement du Canada	
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	
Increase in funds							Augmentation des fonds
Contributions (Note 3)	5,603	5,603	—	4,684	4,684	—	Apports (Note 3)
Investment income	1,838	1,838	—	2,150	2,150	—	Revenus de placements
	7,441	7,441	—	6,834	6,834	—	
Decrease in funds							Diminution des fonds
Relief and direct assistance	12,020	12,020	—	8,532	8,520	12	Secours et assistance directe
Programming support and coordination	1,681	1,681	—	1,232	1,232	—	Soutien et coordination des programmes
Allocation to other programs	—	—	—	13	—	13	Allocation à d'autres programmes
Trust Management Fee	198	198	—	150	150	—	Frais de gestion en fiducie
Appeal support (Note 3)	312	312	—	254	254	—	Soutien de l'appel (Note 3)
	14,211	14,211	—	10,181	10,156	25	
Net decrease in funds	(6,770)	(6,770)	—	(3,347)	(3,322)	(25)	Diminution nette des fonds
Net funds available for beneficiaries, beginning of the year	42,402	42,402	—	45,749	45,724	25	Fonds net disponibles pour les bénéficiaires, début de l'exercice financier
Net funds available for beneficiaries, end of the year	35,632	35,632	—	42,402	42,402	—	Fonds nets disponibles pour les bénéficiaires, fin de l'exercice financier

The accompanying notes are an integral part of the fund financial statements.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

1. Purpose and authority of the fund

The Canadian Red Cross Society – Ukraine Humanitarian Appeal Fund (the "Fund") was launched as an appeal by the Canadian Red Cross Society (the "Society") on February 24, 2022.

The Society established the Fund to respond to those affected by this ongoing crisis. Donations will enable the Society and the International Red Cross and Red Crescent Movement to respond to humanitarian needs in Ukraine and surrounding countries, including immediate and ongoing relief efforts, as well as preparedness as more people seek safety in neighboring countries, long-term recovery and resiliency.

2. Significant accounting policies

Basis of presentation

The accompanying financial statements reflect the net funds available for beneficiaries and the changes in net funds available for beneficiaries of the Fund. The Fund financial statements reflect only those financial activities associated with the Ukraine crisis.

The Fund is an unincorporated operating segment of the Society. Accordingly, these financial statements may not be indicative of the financial activity that would have been achieved if the Fund operated as an unaffiliated organization.

The net funds available for beneficiaries as at March 31, 2026 are presented in accordance with Canadian accounting standards for not-for-profit organizations.

(a) Revenue recognition

Donations, including government matching funds, are recognized when received or receivable.

Externally restricted contributions that have not been expended are recorded as net funds available for beneficiaries on the statement of net funds available for beneficiaries.

(b) Donated services

The Fund benefits from donated services in the form of volunteer work for various activities. The value of donated services is not recognized in these financial statements because of the difficulty of measurement.

1. Objectif et juridiction du fonds

Le Fonds d'appel humanitaire de l'Ukraine (le « Fonds ») de la Société canadienne de la Croix Rouge a été créé dans le cadre d'un appel lancé par la Société canadienne de la Croix Rouge (la « Société ») le 24 février 2022.

La Société a mis sur pied le Fonds pour venir en aide aux personnes touchées par cette crise en cours. Les dons permettront à la Société et au Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge de répondre aux besoins humanitaires en Ukraine et dans les pays avoisinants. Cela inclut les mesures de secours immédiates et continues, ainsi que les efforts de préparation, car un nombre croissant de personnes cherchent à fuir dans les pays voisins à des fins de sécurité, de rétablissement et de résilience à long terme.

2. Principales conventions comptables

Mode de présentation

Les états financiers ci-joints tiennent compte des fonds nets disponibles pour les bénéficiaires et de l'évolution des fonds nets disponibles pour les bénéficiaires du Fonds. Les états financiers du Fonds reflètent uniquement les activités financières associées à la crise en Ukraine.

Le Fonds est un segment d'activités non constitué de la Société. Par conséquent, ces états financiers pourraient ne pas être indicatifs de l'activité financière qui aurait été réalisée par le Fonds s'il avait été exploité comme organisme non affilié.

Les fonds nets disponibles pour les bénéficiaires au 31 mars 2026 sont présentés conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

(a) Constatation des produits

Les dons, y compris les fonds de contrepartie du gouvernement, sont constatés lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir.

Les dons grevés d'affectation d'origines externe qui n'ont pas été passé en charge sont comptabilisés à titre de fonds nets disponibles pour les bénéficiaires sur l'état des fonds nets disponibles pour les bénéficiaires.

(b) Services bénévoles

Le Fonds bénéficie des services assurés gratuitement sous forme de travail bénévole dans l'exercice de diverses activités. La valeur des services bénévoles n'est pas constatée dans les états financiers puisqu'elle est difficile à mesurer.

2. Significant accounting policies (continued)

Basis of presentation (continued)

(c) Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents are externally restricted for the Ukraine Humanitarian Appeal Fund and are not available for the Society's general operations.

3. Appeal support

The fundraising costs related to this emergency appeal will not exceed 8% of the total funds raised through the public appeal, excluding the matching funds from Global Affairs Canada.

4. Contractual obligations and commitments

The Society has committed to a total amount of \$3.1 million (\$4.9 million in 2025) under signed contracts where services have yet to be delivered. The Society has no uncontracted agreements (\$1.4 million in 2025).

5. Cumulative spend

The Society has received funding of \$235.5 million (\$229.9 million in 2025), has earned investment income of \$8.6 million (\$6.8 million in 2025) and has spent \$208.5 million (\$194.3 million in 2025), since February 2022 on services providing relief and direct assistance for those affected in the form of cash financial assistance, relief supplies and programming support. The Society has committed to spend the remaining \$35.6 million (\$42.4 million in 2025) on the existing commitments to address urgent needs.

2. Principales conventions comptables (suite)

Mode de présentation (suite)

(c) Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont grevés d'affectations externes en lien avec le Fonds d'appel humanitaire de l'Ukraine et n'est pas disponible pour financer les opérations courantes de la Société.

3. Soutien de l'appel

Les coûts de collecte de fonds liés à cet appel d'urgence ne dépasseront pas 8 % du total des fonds recueillis dans le cadre de l'appel public, à l'exclusion des fonds de contrepartie d'Affaires mondiales Canada.

4. Obligations contractuelles

La Société s'est engagée à verser un montant total de 3,1 millions de dollars (4,9 millions de dollars en 2025) sous les ententes selon lesquelles les services n'ont pas encore été fournis. La Société n'a aucune entente non contractée (1,4 millions de dollars en 2025).

5. Dépenses cumulées

La Société a reçu un financement de 235,5 millions de dollars (229,9 millions de dollars en 2025), a reconnu de revenu d'investissement de 8,6 millions de dollars (6,8 millions de dollars en 2025) et a dépensé 208,5 millions de dollars (194,3 millions de dollars en 2025), depuis février 2022 dans les services de secours et d'assistance directe aux personnes affectées sous forme d'aide financière en espèces, des fournitures de secours et un soutien aux programmes. La Société s'est engagée à consacrer les 35,6 millions de dollars (42,4 millions de dollars en 2025) restants aux engagements existants pour répondre aux besoins urgents.